

การบริหารจัดการการเงินการคลัง

สถานการณ์ : เขตสุขภาพที่ 8

1. จำนวน sw.ที่มีความเสี่ยงวิกฤติทางการเงิน
ณ สิ้นไตรมาส 3 / 2562

sw. ระดับ 7 จำนวน – แห่ง

sw. ระดับ 6 จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.54

2. ค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นและมีแนวโน้มสูงขึ้น

ค่าใช้จ่าย Refer ออกนอกเขต ปี 2562 = 412.57 ล้านบาท (เขต 7 = 204.08 ล้านบาท)

3. ระบบควบคุมภายใน ตรวจสอบภายใน

มิติด้านงบการเงิน ภาพรวมเขต คะแนน 45.20%

4. ระบบข้อมูล รายงานการเงิน ย้อนหลัง 1 เดือน (พัฒนาให้เป็น Realtime)

การบริการการเงินการคลัง Financial Management

เป้าหมาย : หน่วยงานสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุขทุกแห่ง (สสจ./ สวศ./ สwn./ สวช.)

ตัวชี้วัด : ร้อยละของหน่วยบริการ ที่ประสิทธิภาพะวิกฤติทางการเงิน ระดับ 7 ไม่เกินร้อยละ 4 และระดับ 6 ไม่เกินร้อยละ 6

สถานการณ์ : ณ สิ้นไตรมาส 3 ปี 2562 หน่วยบริการในเขตสุขภาพที่ 8 ไม่มีวิกฤติการเงินระดับ 7 , มีระดับ 6 จำนวน 4 แห่ง คิดเป็นร้อยละ 4.54

ยุทธศาสตร์ : บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล

มาตรการ	1. การจัดสรรเงินอย่างเพียงพอ	2. พัฒนาการบริหารระบบข้อมูล	3. พัฒนา ศักยภาพด้านการเงินการคลัง	4. สร้าง ประสิทธิภาพการบริหารจัดการ	5. ติดตาม กำกับเครื่องมือ ประสิทธิภาพ
กิจกรรรม	1.1 พัฒนาด้านแบบการจ่ายแบบมุ่งเน้นคุณค่า(Value-based Payment) ใน DM, HT 1.2 จัดทำแผนทางการเงินที่มีคุณภาพ 1.3 พัฒนาประสิทธิภาพของระบบการจัดสรรเงินให้กับหน่วยบริการมีรายได้เพียงพอกับค่าใช้จ่าย	2.1 พัฒนาการบริหารระบบบัญชีให้ได้มาตรฐาน 2.2 พัฒนาระบบข้อมูลด้านการเงินการคลังของ สป.สธ. 2.3 นำเกณฑ์การประเมินคุณภาพบัญชีมาประเมินความถูกต้องของข้อมูล 2.4 พัฒนาการรับ - จ่ายเงินภาครัฐทางอิเล็กทรอนิกส์ (ePayment ภาครัฐ)	3.1 พัฒนาศักยภาพผู้บริหารด้านการเงินการคลังเพื่อเข้าสู่ตำแหน่ง ผอ.รพศ./รพท./ รพช. และ นพ.สสจ. 3.2 พัฒนาศักยภาพผู้บริหารด้านการเงินการคลังแก่ผู้ดำรงตำแหน่งบริหาร (นพ.สสจ./ ผอ.รพ.) 3.3 พัฒนาศักยภาพผู้บริหารด้านการเงินการคลังแก่ CFO ระดับเขตและจังหวัด 3.4 พัฒนาศักยภาพผู้บริหารด้านการเงินการคลังแก่เครือข่ายและบุคลากรด้านการเงินการคลัง 3.5 พัฒนาศักยภาพผู้ตรวจสอบภายในตามมาตรฐาน CGIA	4.1 กระจายอำนาจให้เขตสุขภาพบริหารจัดการ 4.2 พัฒนารูปแบบการบริหารจัดการร่วม (Merging)	5.1 ควบคุมกำกับโดยเปรียบเทียบแผนการเงินกับผลการดำเนินงาน 5.2 ควบคุมกำกับโดยเกณฑ์ประสิทธิภาพทางการเงิน (7 plus efficiency) 5.3 ควบคุมกำกับด้วยเกณฑ์ประเมินต้นทุนผู้ป่วยนอก และผู้ป่วยใน (Unit cost) 5.4 พัฒนาระบบการบริหารจัดการหน่วยบริการ ด้วยการตรวจสอบภายในและควบคุมภายใน 5.5 เฝ้าระวัง ติดตาม ประเมินผลการบริหารจัดการด้านการเงินการคลัง